

Bang & Olufsen a/s

Årsrapport 2003/04

BANG & OLUFSEN

GO



Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

**Forbedring:
51 mio. DKK eller 17%.**

Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

Fald: 361 mio. DKK eller 9%.

Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

Fald: 361 mio. DKK eller 9%

Hovedforklaringer:

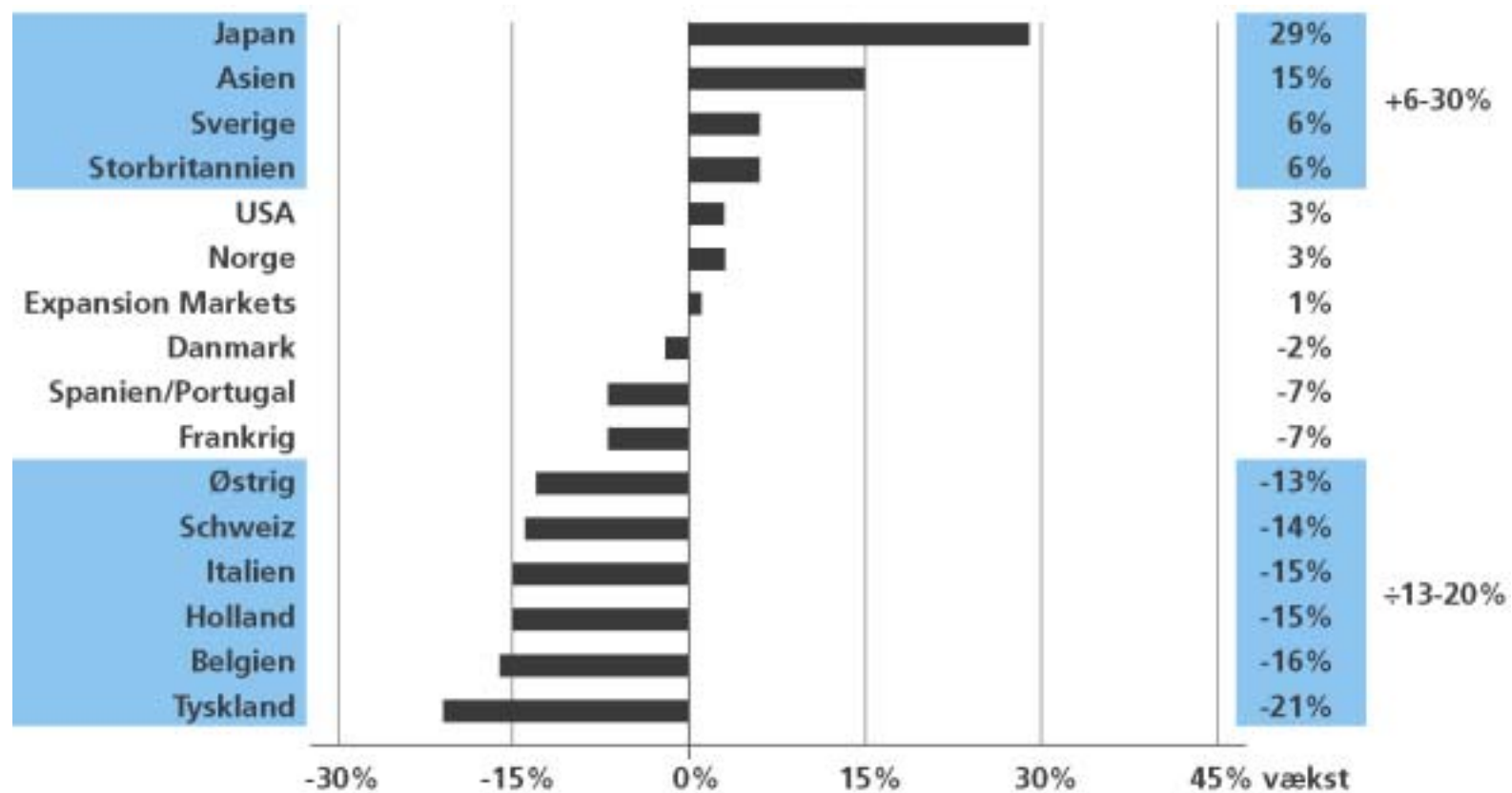
- Valuta -100 mio. DKK.
- Ophør øvr. forh. -87 mio. DKK.
- Medicom a/s -84 mio. DKK.

Bang & Olufsen a/s

Udvikling i omsætning pr. marked 2003/04 (lokal valuta)

Brandunderstøttet forretning

(AV)



BANG & OLUFSEN

Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

De 5 vigtigste markeder:

	Mio. DKK	Andel af omsætning
• UK	584	16%
• Danmark	483	13%
• Tyskland	384	11%
• USA	279	8%
• Schweiz	216	6%

Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

Distribution:

70% af salget sker gennem B1 butikker mod 61% året før.
24% gennem shop in shop.

BeoLab 5



BeoVision 6 - 22"



BeoCenter 2







BeoLab 3



BeoVision 4 - 42"



Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

Bruttoavance:

45,4% mod 42,2% året før.

Faktorer:

- Effektivisering
- Kvalitetsforbedring
- Re-engineering
- Indkøb
- Pris
- Produktmix

Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677

Udviklingsomkostninger

Distribution og marketingomk.

Administrationsomkostninger mv. -1.305 -1.381

Fald på 76 mio. DKK:

Resultat af primær drift 334 296

Resultat associeret virksomhed 2 3

Finansielle poster, netto 5 -9

Resultat af ordinær drift før skat 341 290

Skat af ordinært resultat -75 -97

Koncernens resultat 266 193

- **Udvikling**
+ 6 mio. DKK.
- **Distribution og marketing**
- 85 mio. DKK.
- **Administration**
+ 3 mio. DKK.

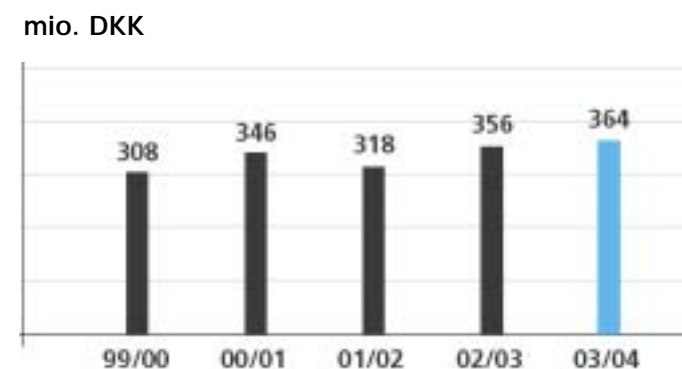
Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

Oversigt over de sidste fem års udviklingsomkostninger før aktivering:



Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

Fremgang på 38 mio. DKK.

- Bruttoresultat faldet med 38 mio. DKK.
- Omkostninger faldet med 76 mio. DKK.

Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

Forbedring 15 mio. DKK:

- Nettoerter formindsket med 6 mio. DKK.
- Valutakursgevinst forøget med 9 mio. DKK.

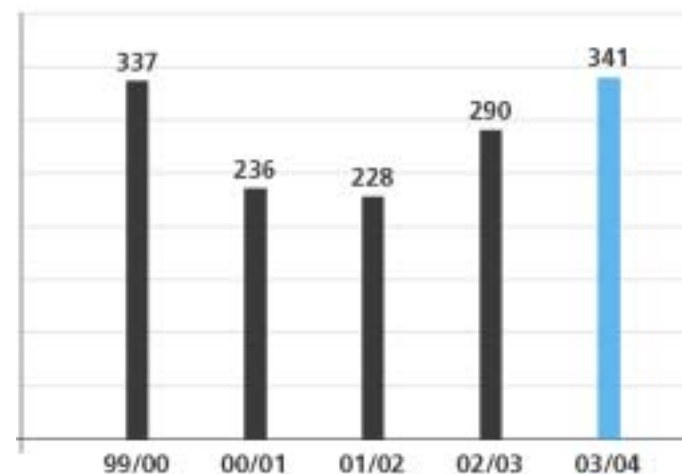
Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

mio. DKK



Udvikling i årets resultat før skat:

- Fremgang på 51 mio. DKK i forhold til 2002/03.

Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

Skat af ordinært resultat
faldt med 22 mio. DKK:

- Årets skatteprocent faldt fra 34% til 22%.

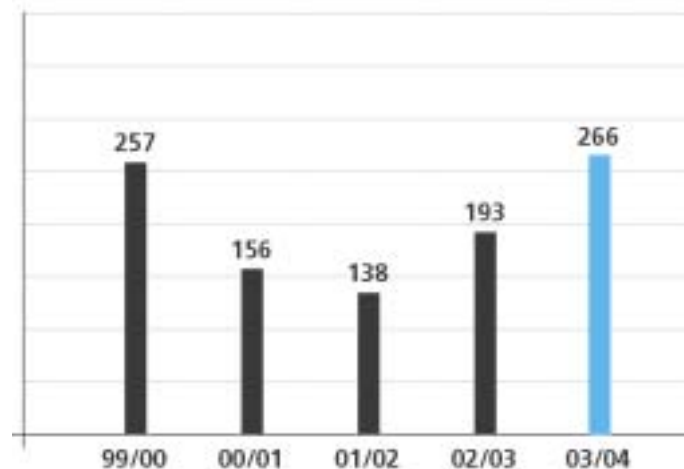
Bang & Olufsen a/s

Resultatopgørelse

(mio. DKK)

	2003/04	2002/03
Nettoomsætning	3.613	3.974
Bruttoresultat	1.639	1.677
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.305	-1.381
Resultat af primær drift	334	296
Resultat associeret virksomhed	2	3
Finansielle poster, netto	5	-9
Resultat af ordinær drift før skat	341	290
Skat af ordinært resultat	-75	-97
Koncernens resultat	266	193

mio. DKK



Udvikling i årets resultat:

- Stigning på 73 mio. DKK.

Bang & Olufsen a/s

Balance

(mio. DKK)

	31/5-04	31/5-03
Aktiver		
Immaterielle anlægsaktiver	269	240
Materielle anlægsaktiver	658	794
Finansielle anlægsaktiver	41	46
Anlægsaktiver i alt	968	1.080
Varebeholdninger	490	529
Tilgodehavender	809	518
Likvide beholdninger	473	445
Omsætningsaktiver i alt	1.772	1.492
Aktiver i alt	2.741	2.572

Stigning i alt 169 mio. DKK.

Bang & Olufsen a/s

Balance

(mio. DKK)

31/5-04

31/5-03

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver

269

240

Stigning på 29 mio. DKK.

Materielle anlægsaktiver

658

794

Finansielle anlægsaktiver

41

46

Anlægsaktiver i alt

968

1.080

Varebeholdninger

490

529

Tilgodehavender

809

518

Likvide beholdninger

473

445

Omsætningsaktiver i alt

1.772

1.492

Aktiver i alt

2.741

2.572

Bang & Olufsen a/s

Balance

(mio. DKK)

31/5-04

31/5-03

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver

269

240

Materielle anlægsaktiver

658

794

Finansielle anlægsaktiver

41

46

Anlægsaktiver i alt

968

1.080

Varebeholdninger

490

529

Tilgodehavender

809

518

Likvide beholdninger

473

445

Omsætningsaktiver i alt

1.772

1.492

Aktiver i alt

2.741

2.572

Fald i alt 136 mio DKK.

Heraf:

- Investeringer 138 mio. DKK.
- Afskrivninger 169 mio. DKK.
- Salg anlæg 80 mio. DKK.

Bang & Olufsen a/s

Balance

(mio. DKK)

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver

269

Materielle anlægsaktiver

658

Finansielle anlægsaktiver

41

Anlægsaktiver i alt

968

Varebeholdninger

490

Tilgodehavender

809

Likvide beholdninger

473

Omsætningsaktiver i alt

1.772

Aktiver i alt

2.741

31/5-03

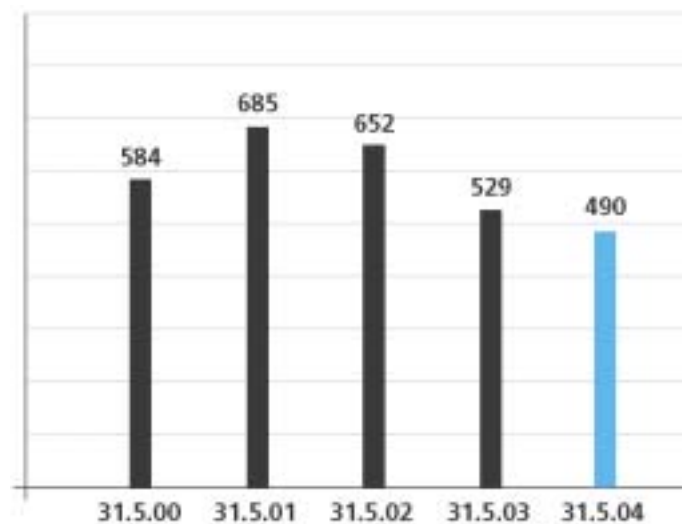
240

794

46

1.080

mio. DKK



Reduktion i alt 39 mio. DKK.

Bang & Olufsen a/s

Balance

(mio. DKK)

Aktiver

Immaterielle anlægsaktiver

269

240

Materielle anlægsaktiver

658

794

Finansielle anlægsaktiver

41

46

Anlægsaktiver i alt

968

1.080

Varebeholdninger

490

529

Tilgodehavender

809

518

Likvide beholdninger

473

445

Årets vækst 28 mio. DKK.

Omsætningsaktiver i alt

1.772

1.492

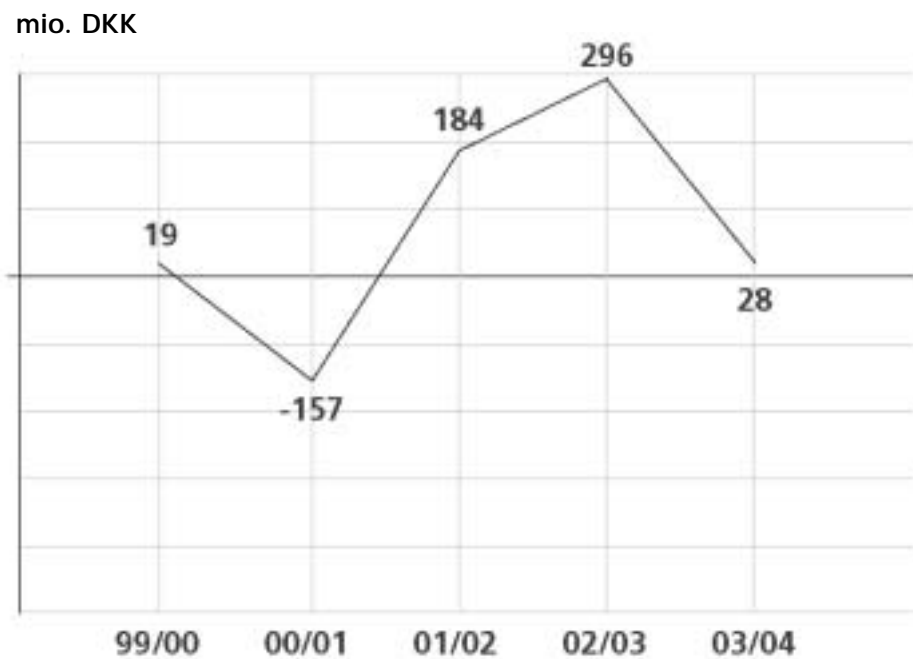
Aktiver i alt

2.741

2.572

Bang & Olufsen a/s

Cash flow

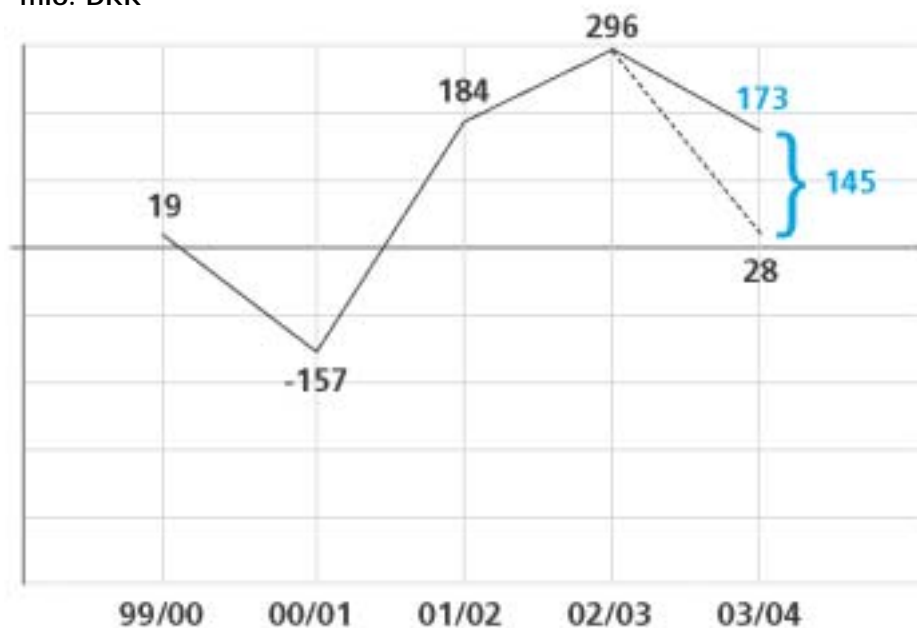


Årets cash flow: 28 mio. DKK.

Bang & Olufsen a/s

Cash flow

mio. DKK



- 145 mio. DKK ekstraordinært overført til aktionærerne:
 - Køb egne aktier 98 mio. DKK.
 - Ekstraord. udb. 47 mio. DKK.
- 47 mio. DKK ordinært udbytte.

Bang & Olufsen a/s

Balance

(mio. DKK)

31/5-04

31/5-03

Passiver

Egenkapital

1.652

1.551

Minoritetsinteresser

2

1

Hensatte forpligtelser

135

123

Langfristede gældsforpligtelser

274

329

Kortfristede gældsforpligtelser

Afdrag på langfristet gæld

43

43

Øvrig kortfristet gæld

635

525

I alt

678

568

Passiver i alt

2.741

2.572

Langfristet gæld er nedbragt med 55 mio. DKK.

Bang & Olufsen a/s

Balance

(mio. DKK)

31/5-04

31/5-03

Passiver

Egenkapital	1.652	1.551
Minoritetsinteresser	2	1
Hensatte forpligtelser	135	123
Langfristede gældsforpligtelser	274	329
Kortfristede gældsforpligtelser	678	568
Passiver i alt	2.741	2.572

Stigning i alt 101 mio. DKK:

- Selvfinansieringsgrad på 60%.

Bang & Olufsen a/s

Summation for året 2003/04:

- Vi fik forbedret vores bruttoavance med 3,2%.
- Vi nåede godt og vel det resultatmål, vi havde sat os for.
- Vi realiserede et positivt cash flow.

BeoVision 6 - 26"
Lanceres primo oktober 2004



HDR 1

Forventes i 2. kvartal 2004/05



BeoVision 7 - 32"

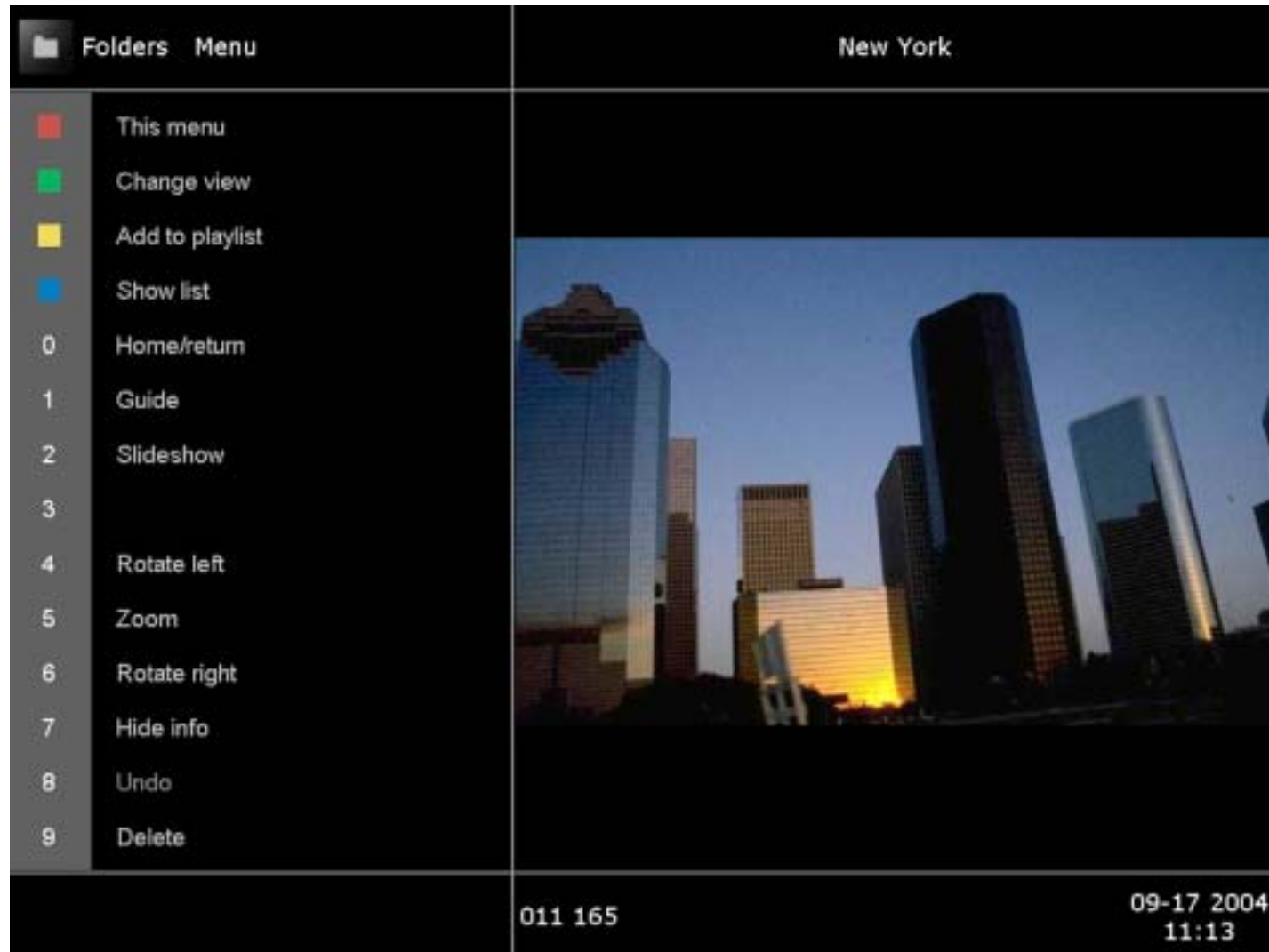
Forventes i 3. kvartal

2004/05



BeoLink Media

Forventes i 2. halvår 2004/05



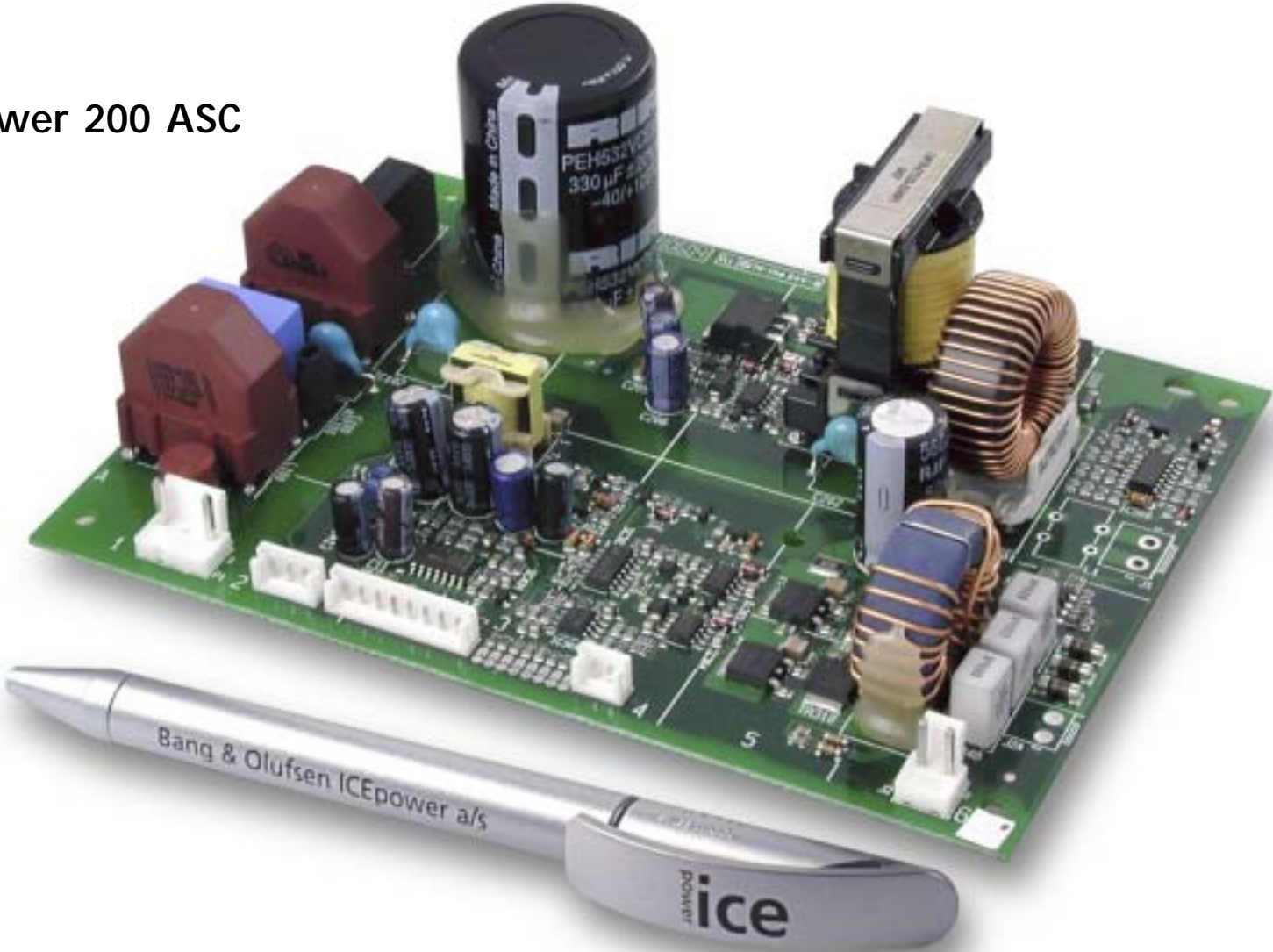
BeoVision 4 - 37" og 65"



The Helping Hand™



ICEpower 200 ASC



Bang & Olufsen a/s

Årsrapport 2003/04

BANG & OLUFSEN

GO

