

Bang & Olufsen a/s koncernen

Årsrapport 2003/04

BANG & OLUFSEN





Bang & Olufsen koncernen

Hovedpunkter

- Resultatet af ordinær drift før skat 341 mio. DKK, en stigning på 51 mio. DKK (17%)
- Omsætning 3.613 mio. DKK, et fald på 361 mio. DKK (9%)

Hovedforklaringer:

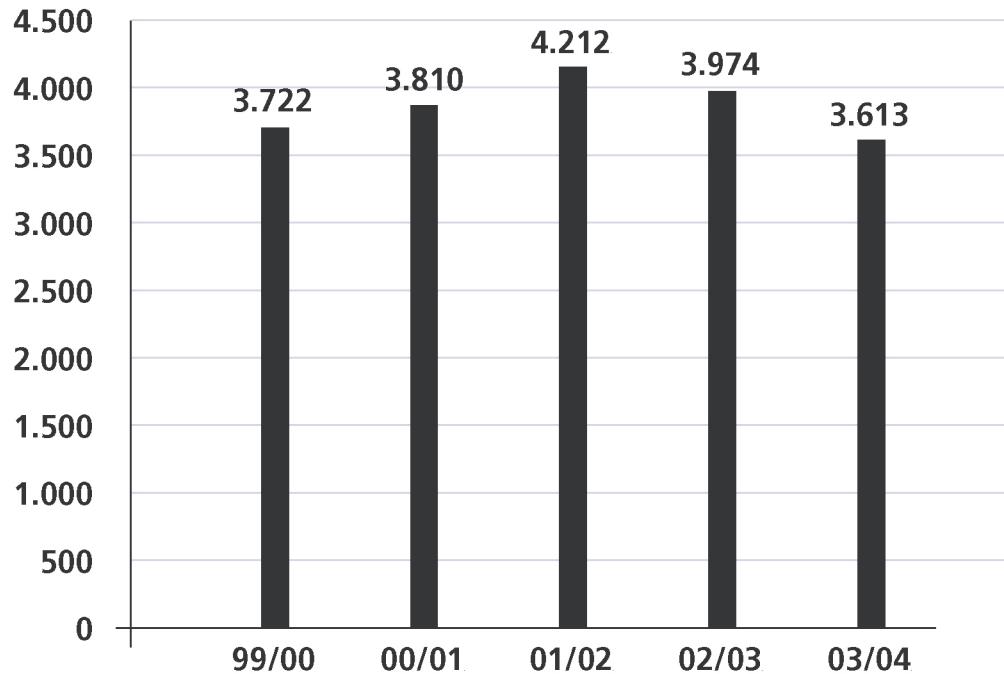
- Omstruktureringer, øvrig butiks-segmentet -87 mio. DKK
- Valuta -100 mio. DKK
- Bang & Olufsen Medicom a/s -84 mio. DKK
- Lønsomheden er forbedret
- Fortsat fokus på produktudvikling og marketing



Bang & Olufsen koncernen

Nettoomsætning

(mio. DKK)



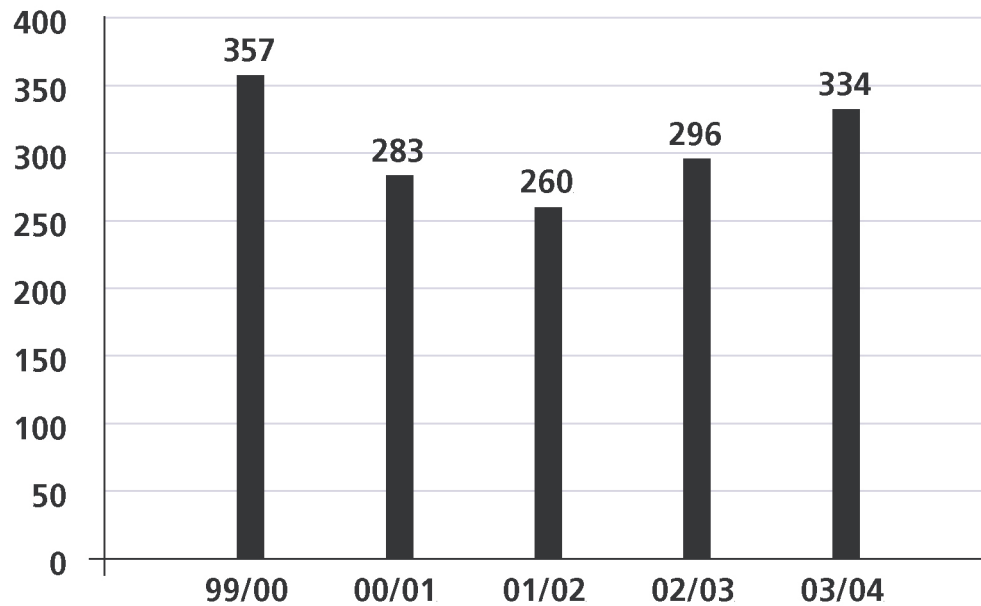
- Storbritannien er koncernens største marked med en omsætning på 584 mio. DKK. Vækst i lokal valuta, 6%.
- Omsætningsvækst: (lokal valuta)
 - Japan 29%
 - Øvrige asiatiske markeder 15%
 - Sverige 6%
 - Storbritannien 6%
 - Norge 3%
 - USA 3%
- Omsætningsfald: (lokal valuta)
 - Tyskland 21%
 - Belgien 16%
 - Holland 15%
 - Italien 14%
 - Schweiz 14%
- Medicom omsætning faldt med 84 mio. DKK.



Bang & Olufsen koncernen

Resultat af primær drift

(mio. DKK)



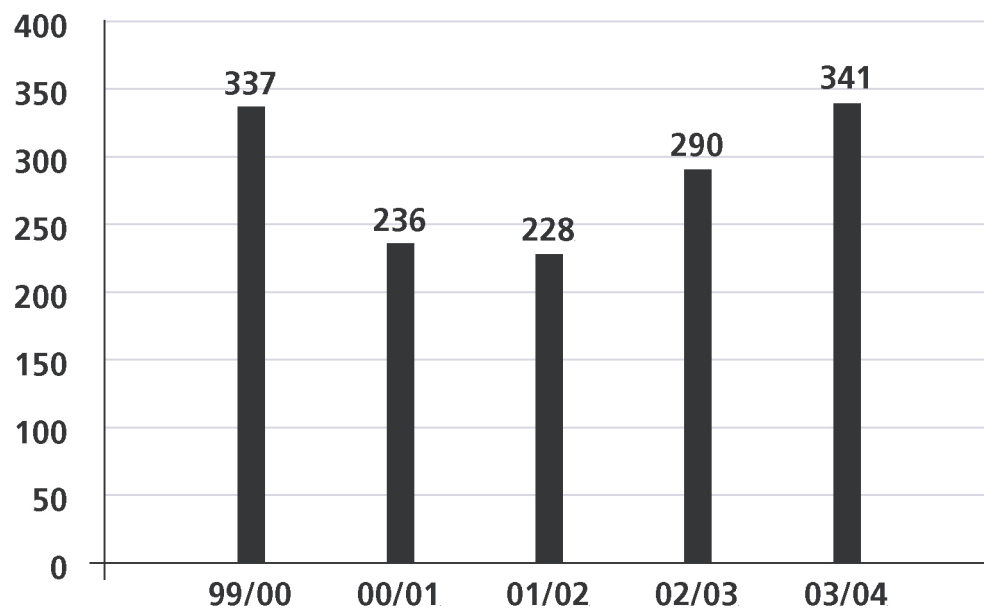
- Koncernens lønsomhed er forbedret:
 - Bruttoavancen forbedret med 3,2%.
 - Fortsat fokus på produktudvikling og marketing effektivitet.
- Tab i USA reduceret fra 73 mio. DKK til 17 mio. DKK.



Bang & Olufsen koncernen

Resultat af ordinær drift før skat

(mio. DKK)



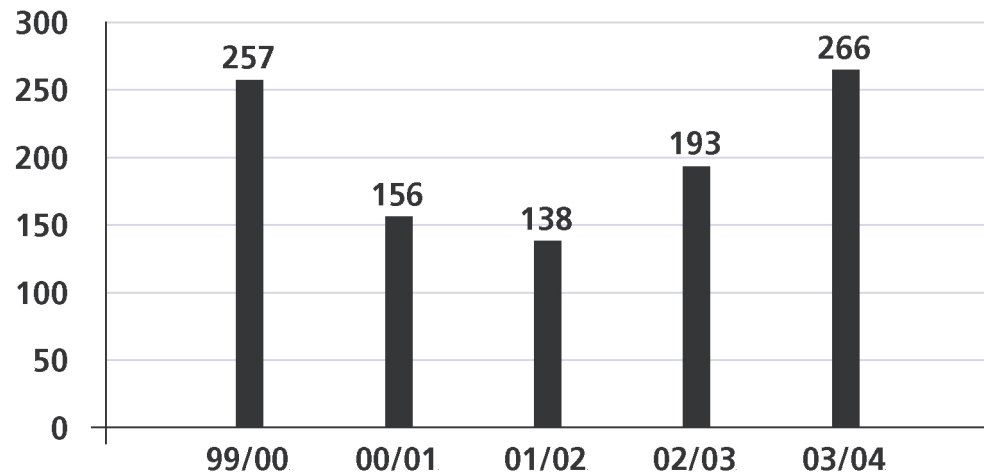
- Positiv udvikling i finansielle poster, netto med baggrund i et stærkt cash flow.



Bang & Olufsen koncernen

Årets resultat

(mio. DKK)



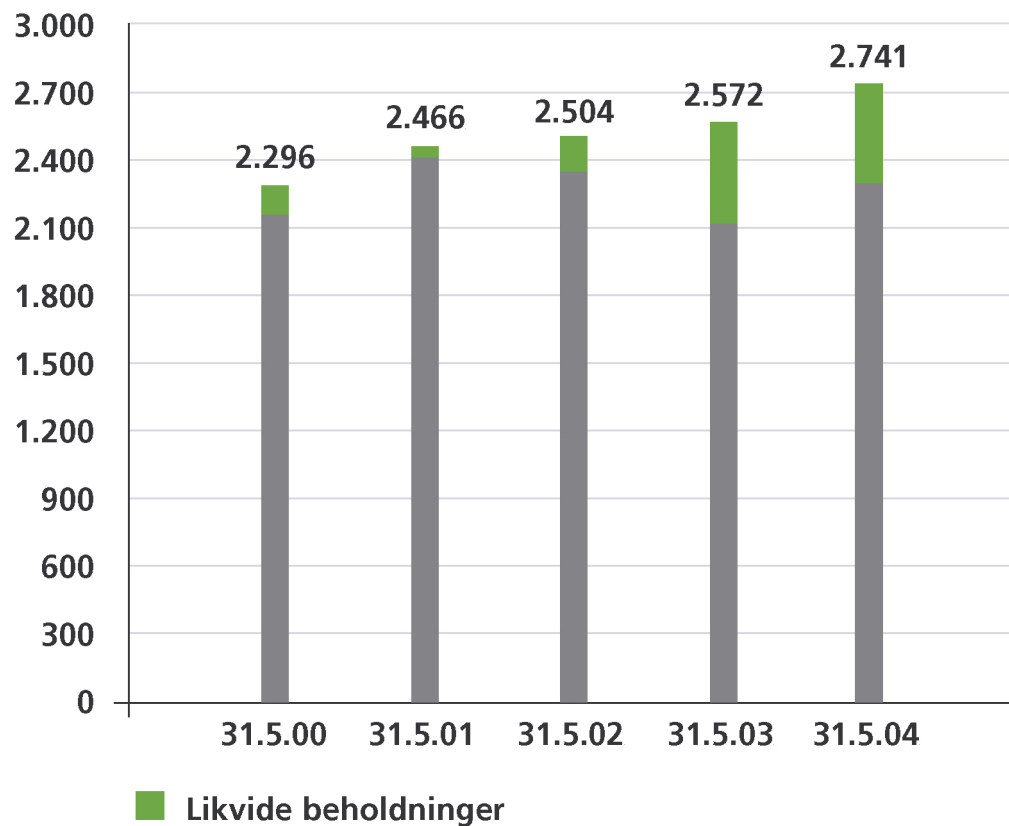
- Skat af årets resultat blev 75 mio. DKK svarende til en skatteprocent på 21,9.
- ICEpower, positiv resultat.
- Gældskonvertering (USA).
- Koncernen aktiverer fortsat **ikke** skattemæssigt underskud i relation til USA.



Bang & Olufsen koncernen

Aktiver

(mio. DKK)



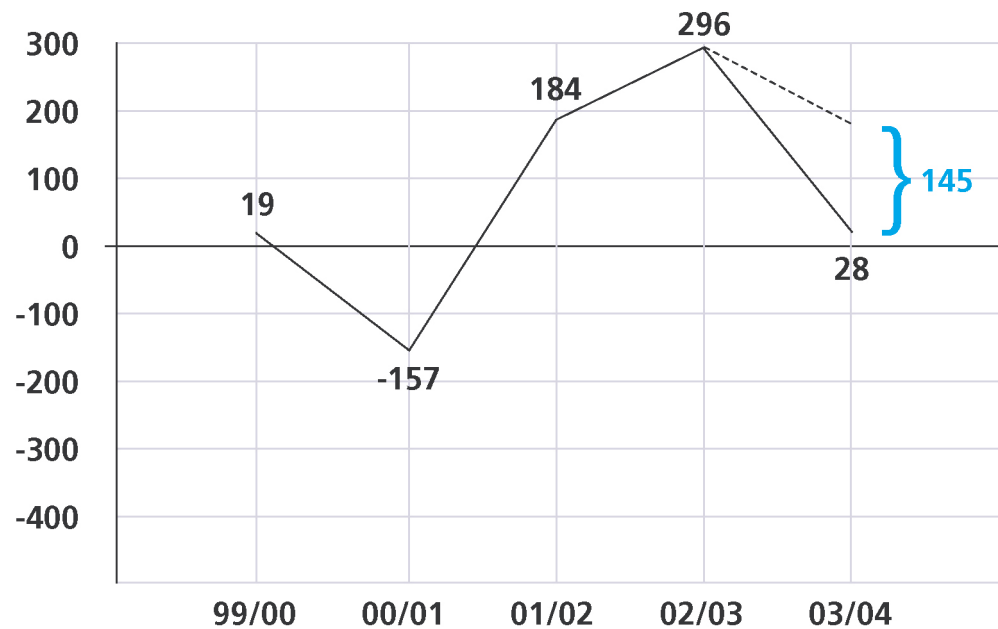
- Likvide beholdninger forøget med 28 mio. DKK til 473 mio. DKK.
- Ved salg af vores elektronikfabrik er et beløb på 82 mio. DKK overført fra materielle anlægsaktiver og varelagre til andre tilgodehavender.



Bang & Olufsen

Cash flow

(mio. DKK)

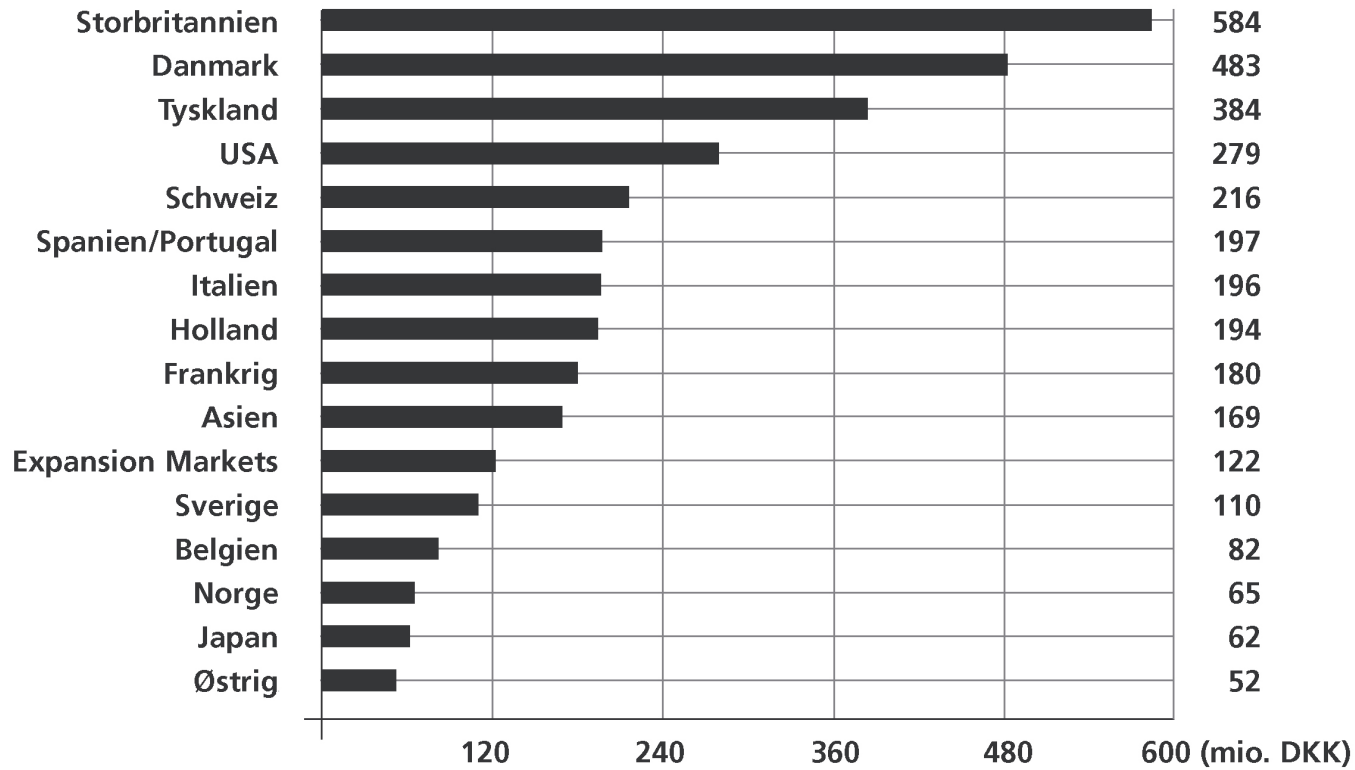


- 145 mio. DKK ekstraordinært overført til aktionærerne:
 - Tilbagekøb af aktier 98 mio. DKK.
 - Ekstraordinært udbytte 47 mio. DKK.
- Ingen nye lån i regnskabsåret.
- Tilbagebetaling af lån beløber sig til 56 mio. DKK.



Bang & Olufsen

Omsætning per marked 2003/04 - Brand-understøttet forretning



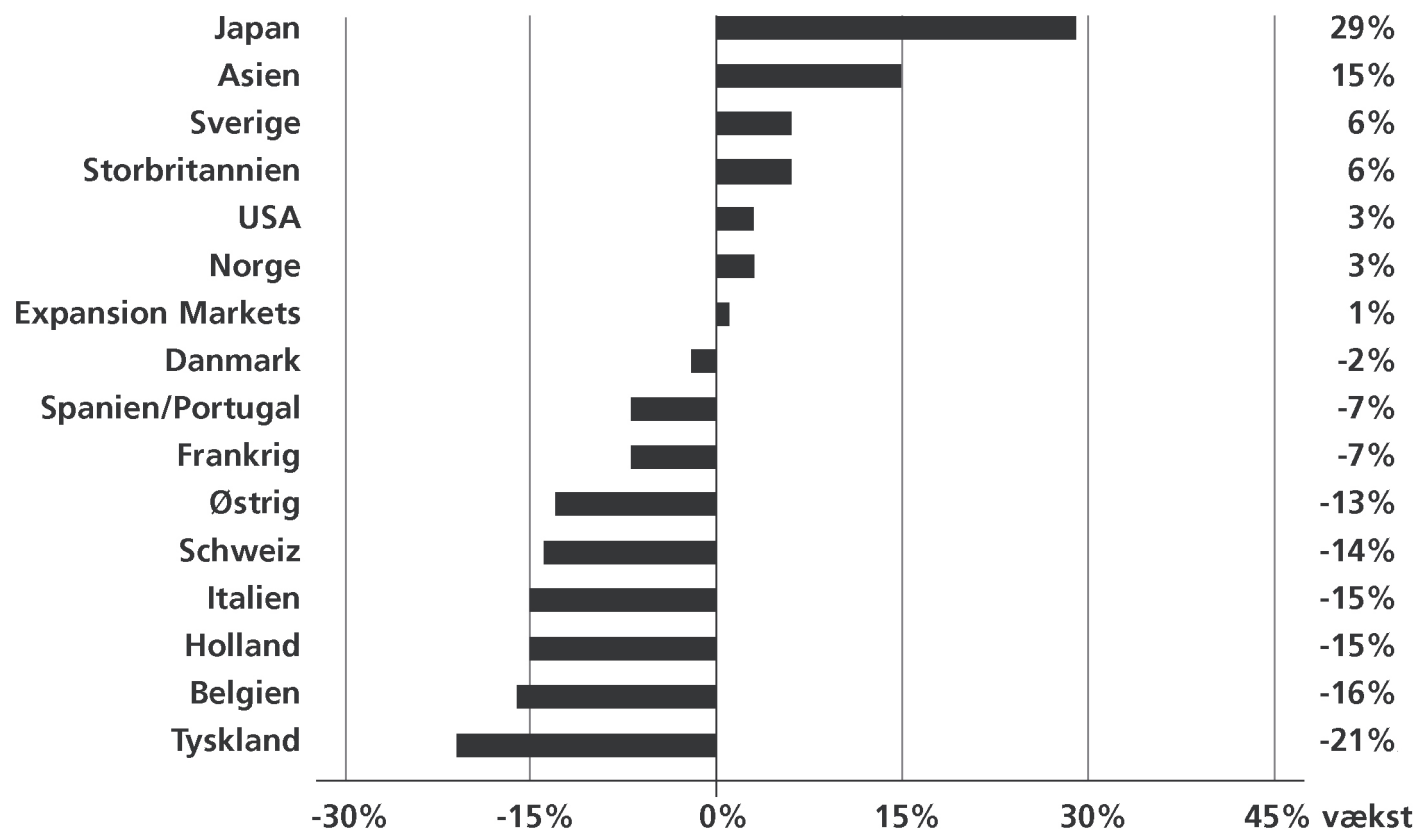


Bang & Olufsen

Udvikling i omsætning per marked i 2003/04 (lokal valuta)

Brand-understøttet forretning

(AV)



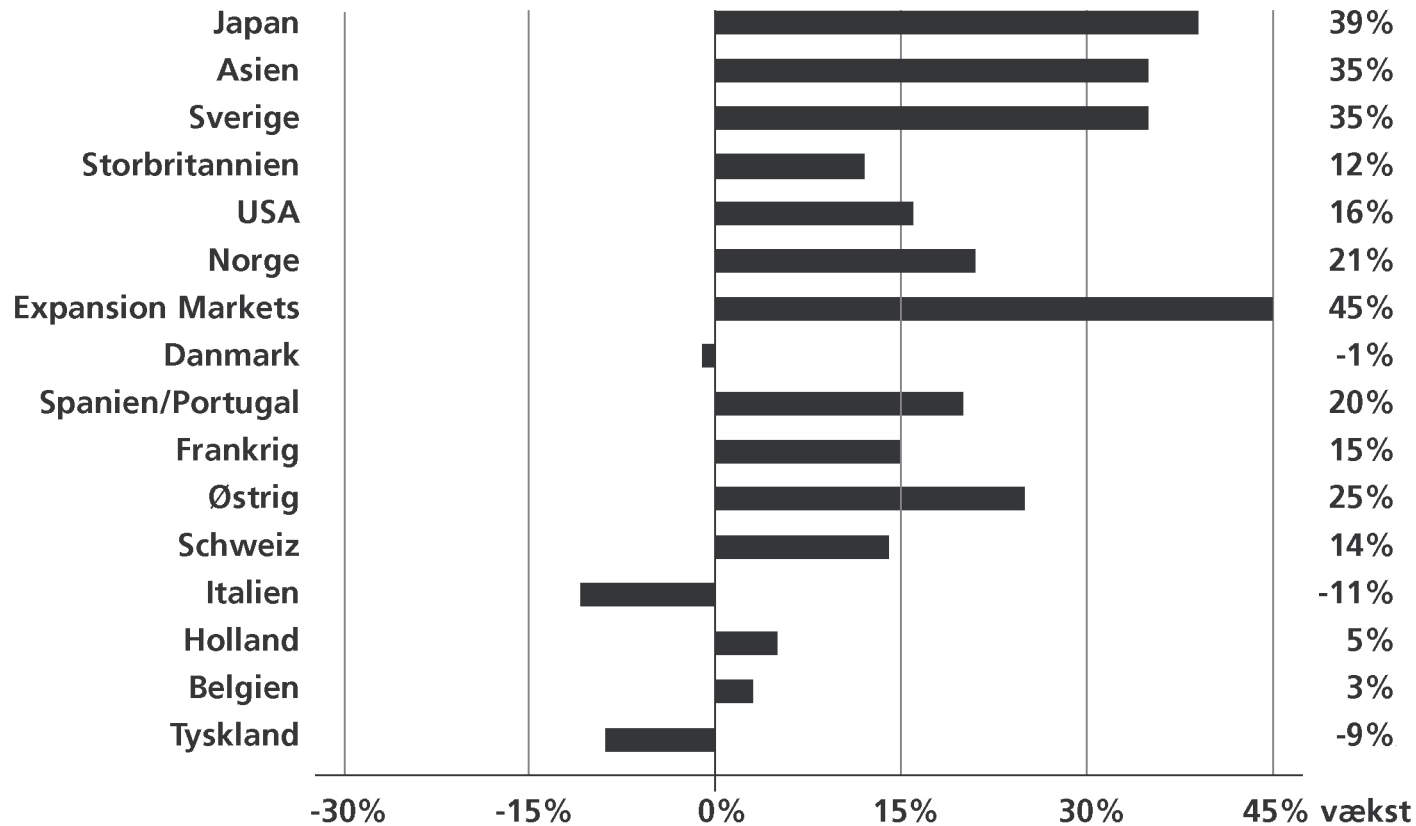


Bang & Olufsen

Udvikling i lokal valuta per marked i 4. kvartal 2003/04

Brand-understøttet forretning

(AV)



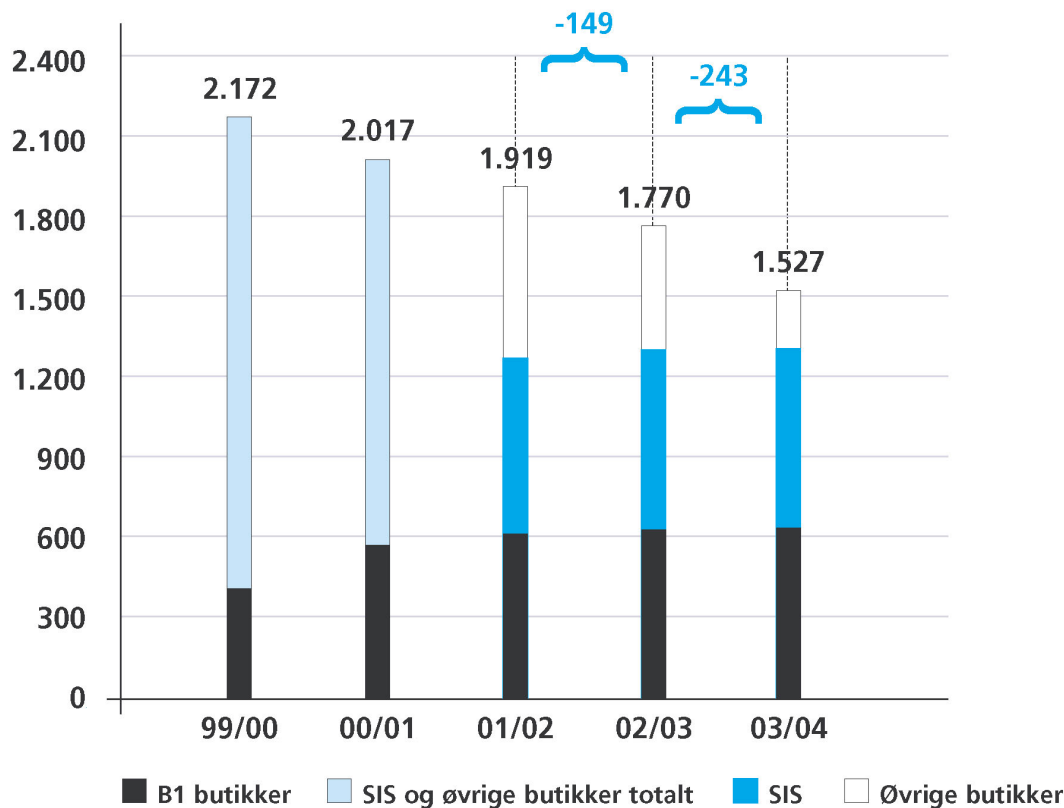


Bang & Olufsen

Butikker world-wide 1999/00 - 2003/04

(AV)

Antal butikker



- Ændring i antal butikker
-243:

B1	+7
SIS	+3
Øvrige	-253

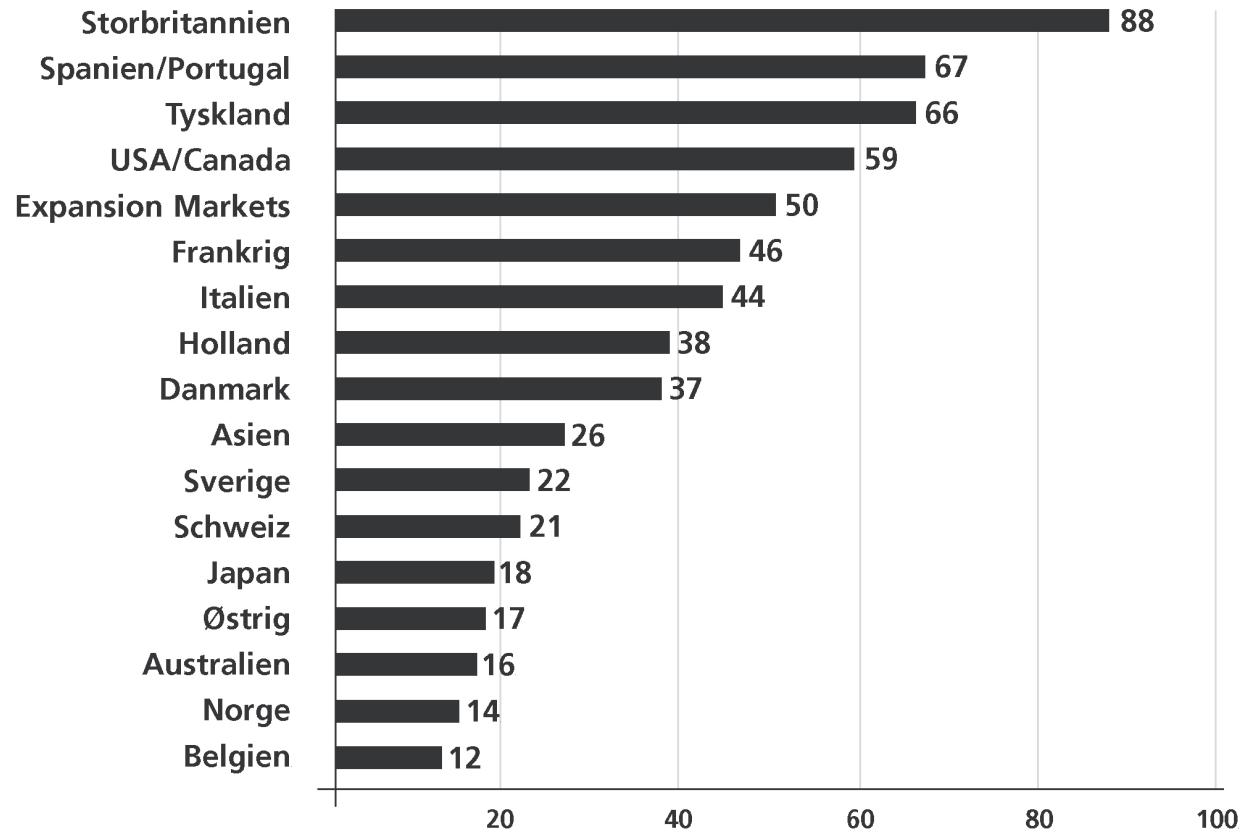
Total -243

- Omsætningsfald på grund af butikslukninger i segmentet øvrige butikker -87 mio. DKK.



Bang & Olufsen

Antal B1 butikker per marked 31.05.04
(AV)



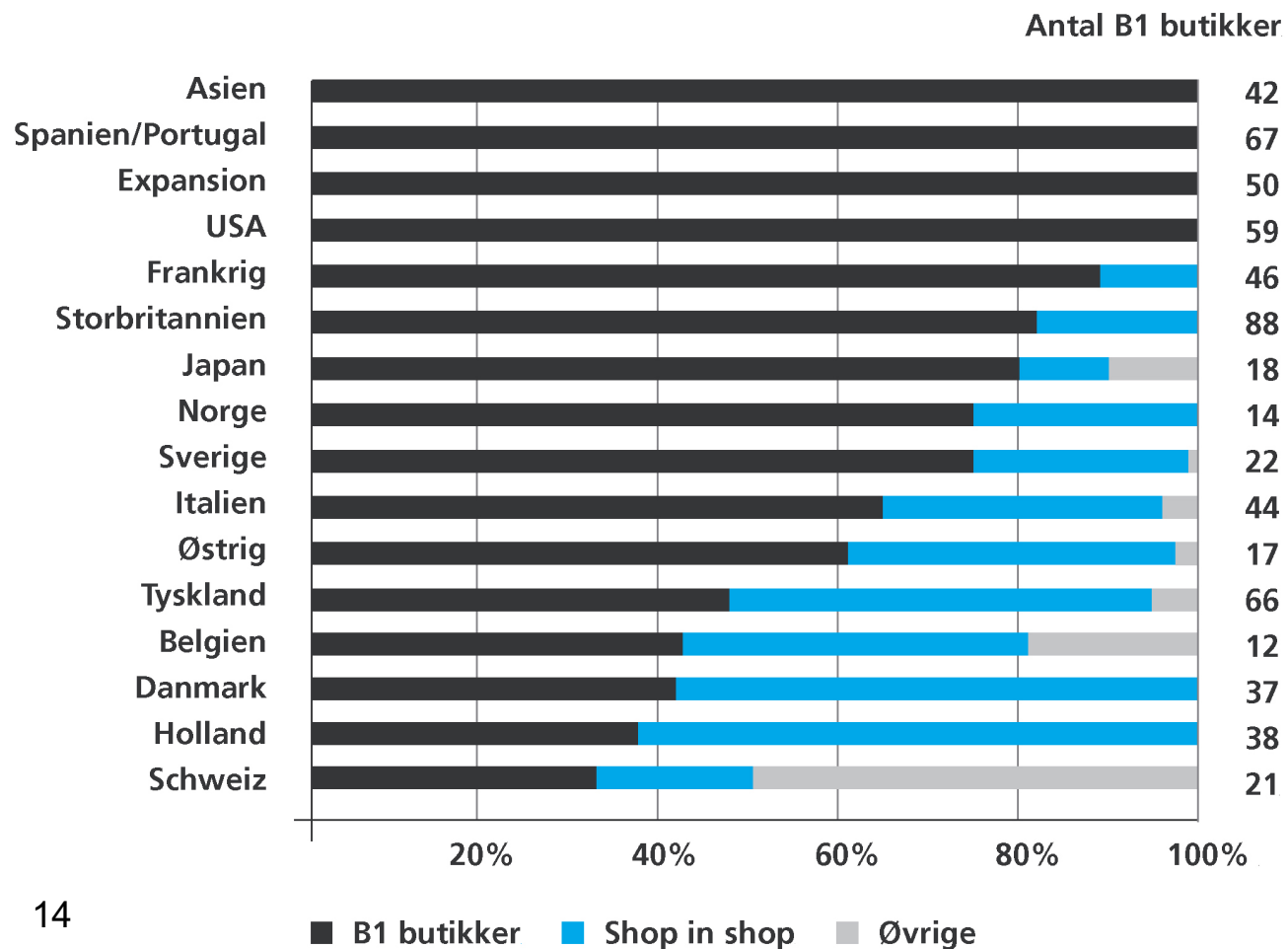
• Total antal B1 butikker: 642.



Bang & Olufsen

Omsætningsandel per butiks-segment 2003/04

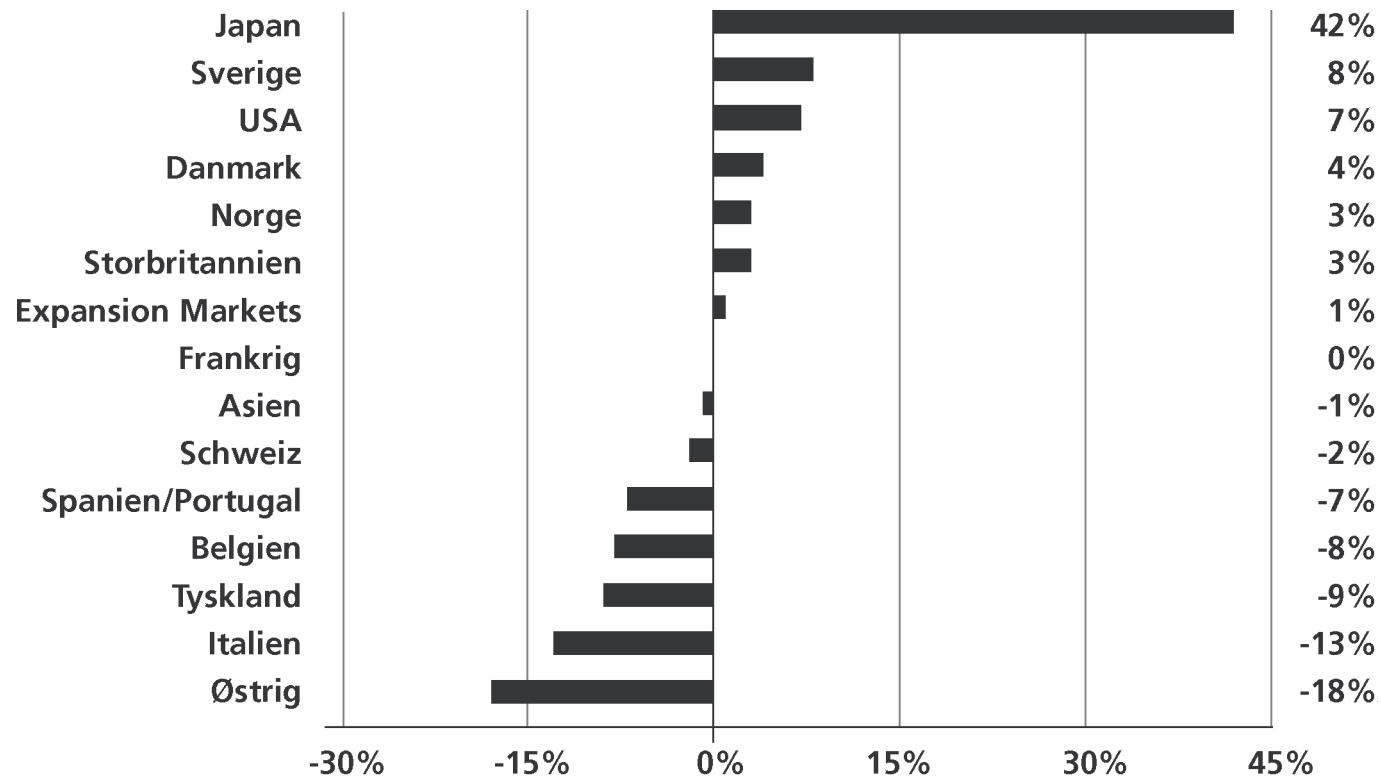
(AV)





Bang & Olufsen

2003/04, omsætningsudvikling i B1 butikker, ældre end 24 mdr.
(Gennemsnitsomsætning i alle B1 butikker (2 år+) er uændret)



Bang & Olufsen AudioVisual a/s

Nye produkter 2003/04



BeoLab 5, august 2003

Bang & Olufsen AudioVisual a/s

Nye produkter 2003/04



BeoVision 6, november 2003

Bang & Olufsen AudioVisual a/s

Nye produkter 2003/04



BeoCenter 2, januar 2004

Bang & Olufsen AudioVisual a/s

Nye produkter 2003/04



BeoLab 3, februar 2004

Bang & Olufsen AudioVisual a/s

Nye produkter 2003/04



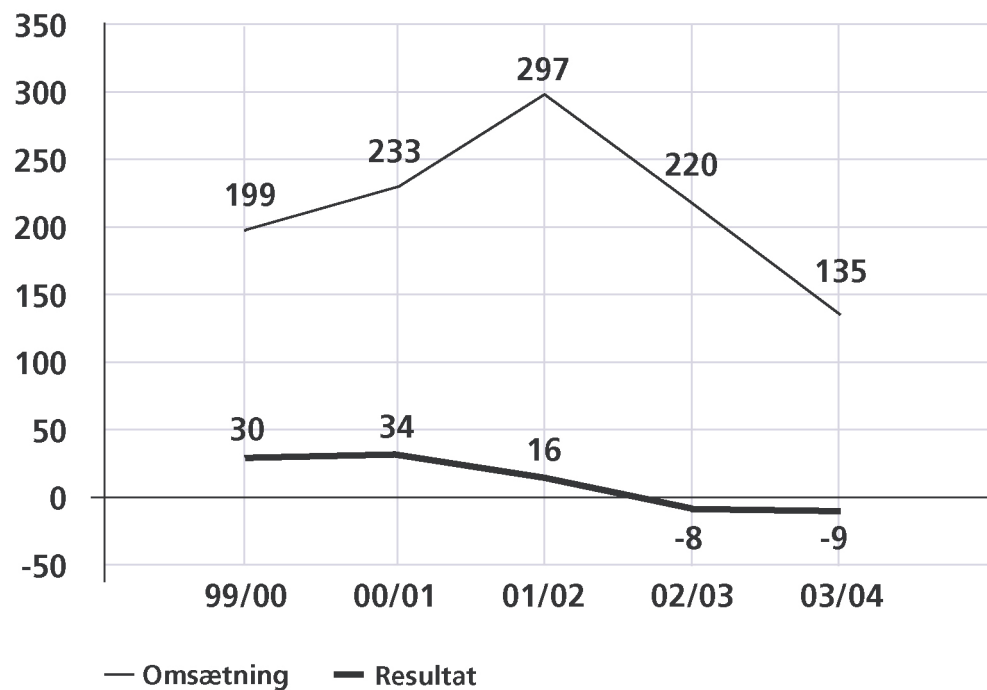
BeoVision 4, 4. kvartal 2003/04



Bang & Olufsen Medicom a/s

Omsætning og resultat af ordinær drift før skat

(mio. DKK)

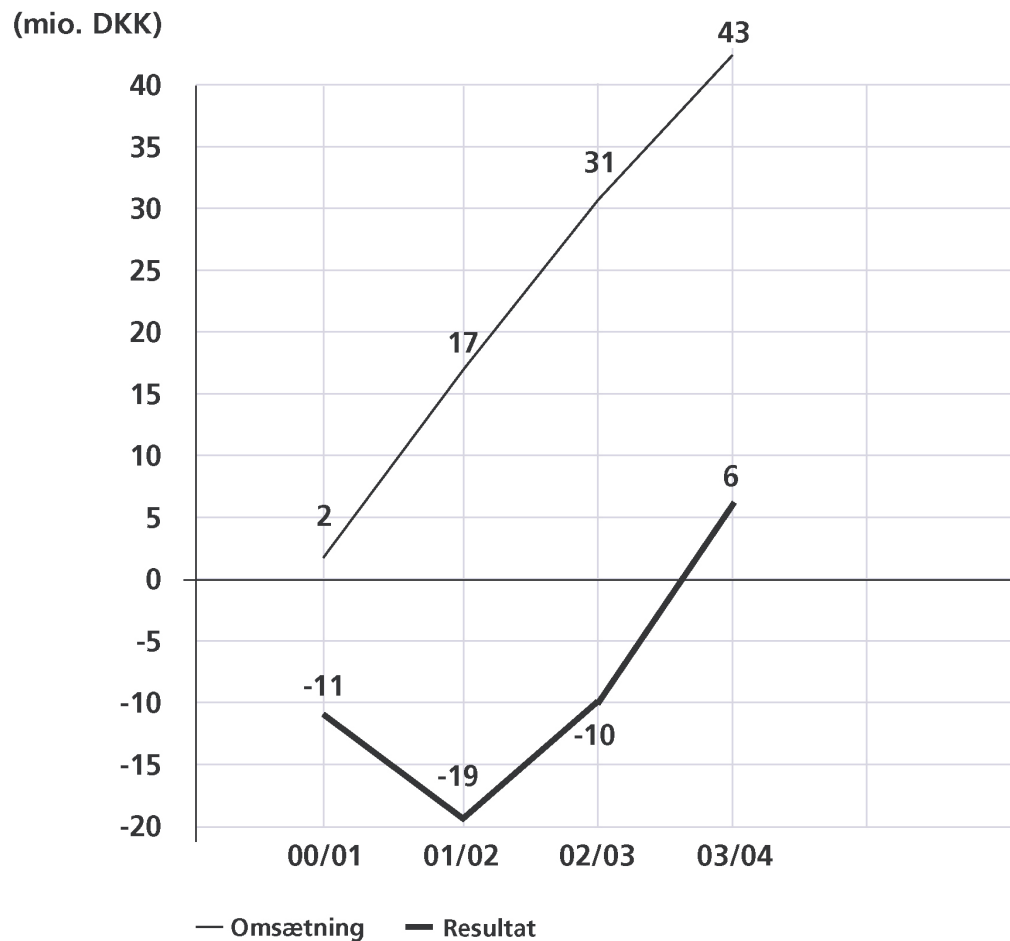


- Betydelig nedgang i produktions niveau.
- Gennemgribende tilpasninger i organisationen.
- Stigende indtægter fra nye udviklingsprojekter.



Bang & Olufsen ICEpower a/s

Omsætning og resultat af ordinær drift før skat



- Forbedringer primært på grund af forøget Bang & Olufsen højttaler-salg og udviklingsaktiviteter.



Bang & Olufsen koncernen

Forventninger - produktlanceringer 2004/05:

- BeoVision 6 produkt linie:
 - LCD-TV 26" (2. kvartal)
- Nye koncepter
 - Hard disc video recorder (2. kvartal)
 - LCD-TV 32" med indbygget DVD (3. kvartal)
- BeoVision 4 produkt linie:
 - Plasma-TV 37" (3. kvartal)
 - Plasma-TV 65" (3. kvartal)
- BeoLink Media (2. halvår)



Bang & Olufsen koncernen

Forventninger - øvrige forretningsområder 2004/05:

- Forventer at underskrive kontrakt med europæisk high-end bilproducent.
- Medicom forventes at opnå et lille, positivt resultat.
- ICEpower forventes at fortsætte en positiv udvikling i et svagt komponentmarked.



Bang & Olufsen koncernen

Finansielle forventninger - 2004/05:

- Moderat omsætningsudvikling.
- Bruttoavance forventes at falde lidt på grund af ændret produktmix.
- Øgede produktudviklingsomkostninger.
- Fastholdelse af marketing tryk.
- Investeringer på samme niveau som 2003/04.
- 1. kvartal 2004/05 bedre end 1. kvartal 2003/04.
- Forventet resultat af ordinær drift før skat 360-390 mio. DKK.



Bang & Olufsen koncernen

Aktionærer:

- Foreslået udbytte per nominel 10 DKK aktie, 7,00 DKK.
- Foreslået aktie tilbagekøb, 100 mio. DKK.