

Bang & Olufsen a/s

3. Fremlæggelse af revideret årsrapport for regnskabsåret 2006/07



Resultatopgørelse

(mio. DKK)	2006/07	2005/06
Nettoomsætning	4.376	4.225
Bruttoresultat	2.038	1.943
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.508	-1.504
Resultat af primær drift	530	439
Resultat associerede virksomheder	-1	-1
Gevinst ved salg af kapitalandele	11	-
Finansielle poster, netto	-16	-7
Resultat før skat	524	431
Skat af årets resultat	-152	-135
Årets resultat	372	296



Resultatopgørelse

(mio. DKK)

2006/07

2005/06

Nettoomsætning

4.376

4.225

Bruttoresultat

2.038

1.943

Udviklingsomkostninger

Distribution og marketingomk.

Administrationsomkostninger mv.

-1.508

-1.504

Resultat af primær drift

530

439

Resultat associerede virksomheder

-1

-1

Gevinst ved salg af kapitalandele

11

-

Finansielle poster, netto

-16

-7

Resultat før skat

524

431

Skat af årets resultat

-152

-135

Årets resultat

372

296

Resultatopgørelse



(mio. DKK)	2006/07	2005/06
Nettoomsætning	4.376	4.225
Bruttoresultat	2.038	1.943
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.508	-1.504
Resultat af primær drift	530	439
Resultat associerede virksomheder	-1	-1
Gevinst ved salg af kapitalandele	11	-
Finansielle poster, netto	-16	-7
Resultat før skat	524	431
Skat af årets resultat	-152	-135
Årets resultat	372	296

Stigning:
151 mio. DKK eller 4 %.



Resultatopgørelse

(mio. DKK)	2006/07	2005/06
Nettoomsætning	4.376	4.225
Bruttoresultat	2.038	1.943
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.508	-1.504
Resultat af primær drift	530	439
Resultat associerede virksomheder	-1	-1
Gevinst ved salg af kapitalandele	11	-
Finansielle poster, netto	-16	-7
Resultat før skat	524	431
Skat af årets resultat	-152	-135
Årets resultat	372	296

**Forbedring:
93 mio. DKK eller 22 %.**



Resultatopgørelse

(mio. DKK)

2006/07

2005/06

Nettoomsætning

4.376

4.225

Overskudsgrad på 12,0 %.

Bruttoresultat

2.038

1.943

Udviklingsomkostninger

Distribution og marketingomk.

Administrationsomkostninger mv.

-1.508

-1.504

Resultat af primær drift

530

439

Resultat associerede virksomheder

-1

-1

Gevinst ved salg af kapitalandele

11

-

Finansielle poster, netto

-16

-7

Resultat før skat

524

431

Skat af årets resultat

-152

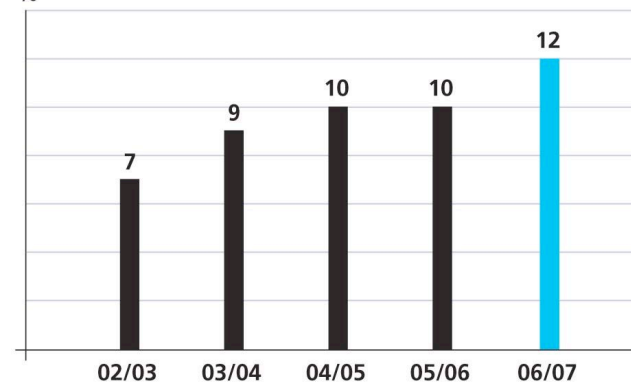
-135

Årets resultat

372

296

%



Resultatopgørelse



(mio. DKK)	2006/07	2005/06
Nettoomsætning	4.376	4.225
Bruttoresultat	2.038	1.943
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.508	-1.504
Resultat af primær drift	530	439
Resultat associerede virksomheder	-1	-1
Gevinst ved salg af kapitalandele	11	-
Finansielle poster, netto	-16	-7
Resultat før skat	524	431
Skat af årets resultat	-152	-135
Årets resultat	372	296

Stigning:
151 mio. DKK eller 4 %.

Resultatopgørelse



(mio. DKK)

2006/07

2005/06

Nettoomsætning

4.376

4.225

Bruttoresultat

2.038

1.943

Udviklingsomkostninger

Distribution og marketingomk.

Administrationsomkostninger mv.

-1.508

-1.504

Resultat af primær drift

530

439

Resultat associerede virksomheder

-1

-1

Gevinst ved salg af kapitalandele

11

-

Finansielle poster, netto

-16

-7

Resultat før skat

524

431

Skat af årets resultat

-152

-135

Årets resultat

372

296

Stigning:

151 mio. DKK eller 4 %

- Omsætningsvækst lavere end forventet.

Hovedforklaringer:

- Svagere udvikling i Danmark og England.
- Forsinket lancering af BeoVision 8-familien og BeoVision 7 til USA.
- Hovedparten af butiksåbningerne sidst i regnskabsåret.

Resultatopgørelse



(mio. DKK)

2006/07

2005/06

Nettoomsætning

4.376

4.225

Distribution:

Bruttoresultat

2.038

1.943

75 % af salget sker gennem
B1-butikker mod 71 % året før.

Udviklingsomkostninger

Distribution og marketingomk.

Administrationsomkostninger mv.

-1.508

-1.504

25 % gennem shop in shop.

Resultat af primær drift

530

439

Resultat associerede virksomheder

-1

-1

Gevinst ved salg af kapitalandele

11

-

Finansielle poster, netto

-16

-7

Resultat før skat

524

431

Skat af årets resultat

-152

-135

Årets resultat

372

296



Resultatopgørelse

(mio. DKK)

2006/07

2005/06

Nettoomsætning

4.376

4.225

Bruttoresultat

2.038

1.943

Bruttoavance:

46,6 % mod 46,0 % året før.

Udviklingsomkostninger

Distribution og marketingomk.

Administrationsomkostninger mv.

-1.508

-1.504

Resultat af primær drift

530

439

Resultat associerede virksomheder

-1

-1

Gevinst ved salg af kapitalandele

11

-

Finansielle poster, netto

-16

-7

Resultat før skat

524

431

Skat af årets resultat

-152

-135

Årets resultat

372

296



Resultatopgørelse

(mio. DKK)

2006/07

2005/06

Nettoomsætning

4.376

4.225

Bruttoresultat

2.038

1.943

Udviklingsomkostninger

Distribution og marketingomk.

Administrationsomkostninger mv.

-1.508

-1.504

Stigning på 4 mio. DKK:

Resultat af primær drift

530

439

• **Produktudvikling**

Resultat associerede virksomheder

-1

-1

16 mio. DKK.

Gevinst ved salg af kapitalandele

11

-

• **Distribution og marketing**

Finansielle poster, netto

-16

-7

-10 mio. DKK.

Resultat før skat

524

431

• **Administration mv.**

Skat af årets resultat

-152

-135

-2 mio. DKK.

Årets resultat

372

296



Resultatopgørelse

(mio. DKK)

2006/07

2005/06

Nettoomsætning

4.376

4.225

Bruttoresultat

2.038

1.943

Udviklingsomkostninger

Distribution og marketingomk.

Administrationsomkostninger mv.

-1.508

-1.504

Resultat af primær drift

530

439

Resultat associerede virksomheder

-1

-1

Gevinst ved salg af kapitalandele

11

-

Finansielle poster, netto

-16

-7

Resultat før skat

524

431

Skat af årets resultat

-152

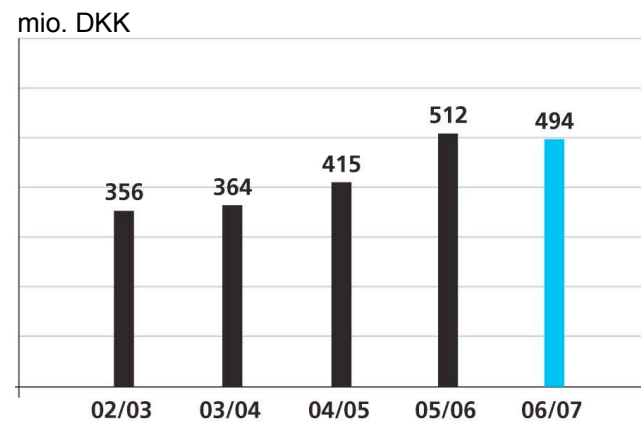
-135

Årets resultat

372

296

Oversigt over de sidste fem års udviklingsomkostninger før aktivering:





Resultatopgørelse

(mio. DKK)	2006/07	2005/06
Nettoomsætning	4.376	4.225
Bruttoresultat	2.038	1.943
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.508	-1.504
Resultat af primær drift	530	439
Resultat associerede virksomheder	-1	-1
Gevinst ved salg af kapitalandele	11	-
Finansielle poster, netto	-16	-7
Resultat før skat	524	431
Skat af årets resultat	-152	-135
Årets resultat	372	296

Fremgang på 91 mio. DKK.

- Bruttoresultat steg med 95 mio. DKK.
- Omkostninger steg med 4 mio. DKK.



Resultatopgørelse

(mio. DKK)	2006/07	2005/06
Nettoomsætning	4.376	4.225
Bruttoresultat	2.038	1.943
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.508	-1.504
Resultat af primær drift	530	439
Resultat associerede virksomheder	-1	-1
Gevinst ved salg af kapitalandele	11	-
Finansielle poster, netto	-16	-7
Resultat før skat	524	431
Skat af årets resultat	-152	-135
Årets resultat	372	296

Foringelse: 9 mio. DKK.

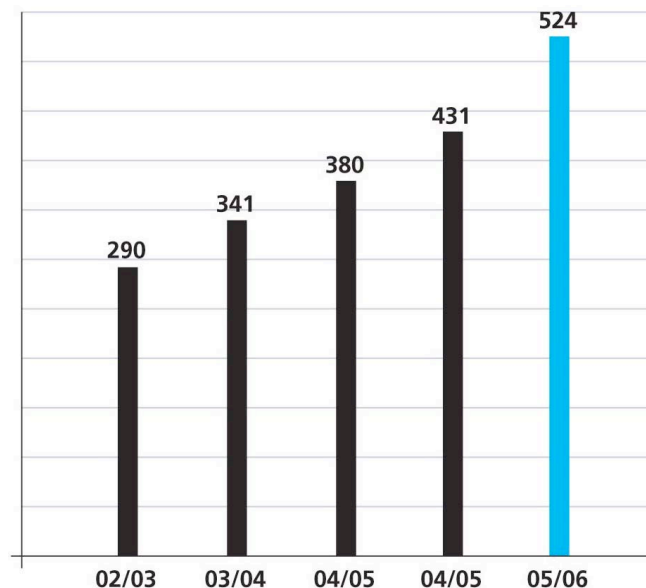
Udlodning/tilbagebetaling
til aktionærer.

Resultatopgørelse



(mio. DKK)	2006/07	2005/06
Nettoomsætning	4.376	4.225
Bruttoresultat	2.038	1.943
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.508	-1.504
Resultat af primær drift	530	439
Resultat associerede virksomheder	-1	-1
Gevinst ved salg af kapitalandele	11	-
Finansielle poster, netto	-16	-7
Resultat før skat	524	431
Skat af årets resultat	-152	-135
Årets resultat	372	296

mio. DKK



Udvikling i resultat før skat:

- Fremgang på 93 mio. DKK i forhold til 2005/06.



Resultatopgørelse

(mio. DKK)	2006/07	2005/06
Nettoomsætning	4.376	4.225
Bruttoresultat	2.038	1.943
Udviklingsomkostninger		
Distribution og marketingomk.		
Administrationsomkostninger mv.	-1.508	-1.504
Resultat af primær drift	530	439
Resultat associerede virksomheder	-1	-1
Gevinst ved salg af kapitalandele	11	-
Finansielle poster, netto	-16	-7
Resultat før skat	524	431
Skat af årets resultat	-152	-135
Årets resultat	372	296

Skat af ordinært resultat steg med 17 mio. DKK:

- Årets skatteprocent faldt fra 31,3 % til 29,0 %.



Resultatopgørelse

(mio. DKK)

2006/07 2005/06

Nettoomsætning

4.376 4.225

Bruttoresultat

2.038 1.943

Udviklingsomkostninger

Distribution og marketingomk.

Administrationsomkostninger mv.

-1.508 -1.504

Resultat af primær drift

530 439

Resultat associerede virksomheder

-1 -1

Gevinst ved salg af kapitalandele

11 -

Finansielle poster, netto

-16 -7

Resultat før skat

524 431

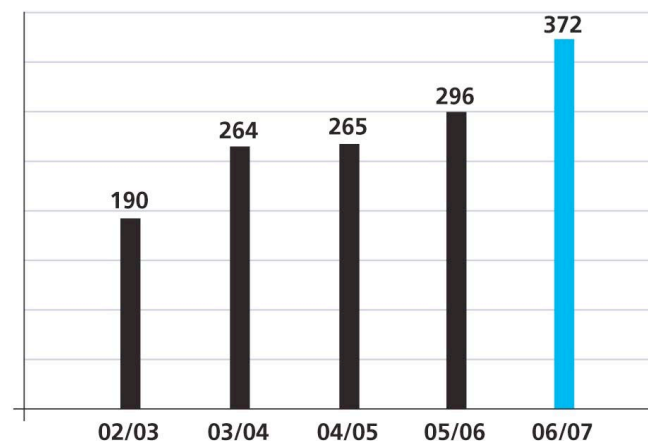
Skat af årets resultat

-152 -135

Årets resultat

372 296

mio. DKK



Udvikling i årets resultat:

- Stigning på 76 mio. DKK.



Balance - Aktiver

(mio. DKK)	31/5-07	31/5-06
Aktiver		
Immaterielle aktiver	450	356
Materielle aktiver	675	669
Finansielle aktiver	125	71
Langfristede aktiver i alt	1.250	1.096
Varebeholdninger	694	567
Tilgodehavender	825	749
Likvide beholdninger	196	503
Kortfristede aktiver i alt	1.715	1.819
Aktiver i alt	2.965	2.915



Balance - Aktiver

(mio. DKK) 31/5-07 31/5-06

Aktiver

Immaterielle aktiver 450 356

Materielle aktiver 675 669

Finansielle aktiver 125 71

Langfristede aktiver i alt **1.250** **1.096**

Varebeholdninger 694 567

Tilgodehavender 825 749

Likvide beholdninger 196 503

Kortfristede aktiver i alt **1.715** **1.819**

Aktiver i alt **2.965** **2.915**

Stigning i alt 50 mio. DKK.



Balance - Aktiver

(mio. DKK)

31/5-07

31/5-06

Aktiver

Immaterielle aktiver

450

356

Materielle aktiver

675

669

Finansielle aktiver

125

71

Langfristede aktiver i alt

1.250

1.096

Varebeholdninger

694

567

Tilgodehavender

825

749

Likvide beholdninger

196

503

Kortfristede aktiver i alt

1.715

1.819

Aktiver i alt

2.965

2.915

Stigning på 94 mio. DKK.



Balance - Aktiver

(mio. DKK) 31/5-07 31/5-06

Aktiver

Immaterielle aktiver 450 356

Materielle aktiver 675 669

Finansielle aktiver 125 71

Langfristede aktiver i alt 1.250 1.096

Varebeholdninger 694 567

Tilgodehavender 825 749

Likvide beholdninger 196 503

Kortfristede aktiver i alt 1.715 1.819

Aktiver i alt 2.965 2.915

Stigning i alt 6 mio. DKK.

Balance - Aktiver



(mio. DKK)

31/5-07

31/5-06

Aktiver

Immaterielle aktiver

450

356

Materielle aktiver

675

669

Finansielle aktiver

125

71

Langfristede aktiver i alt

1.250

1.096

Varebeholdninger

694

567

Tilgodehavender

825

749

Likvide beholdninger

196

503

Kortfristede aktiver i alt

1.715

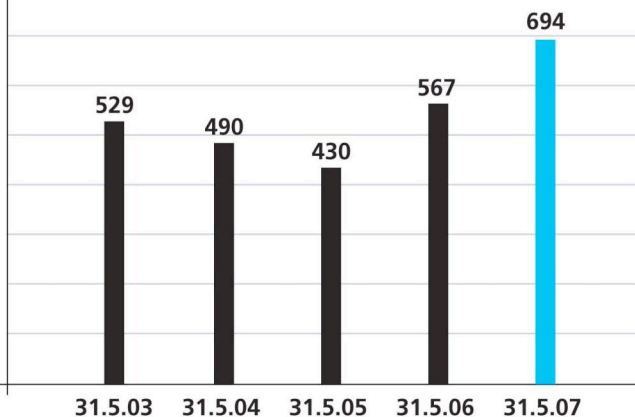
1.819

Aktiver i alt

2.965

2.915

mio. DKK



Stigning i alt 127 mio. DKK.



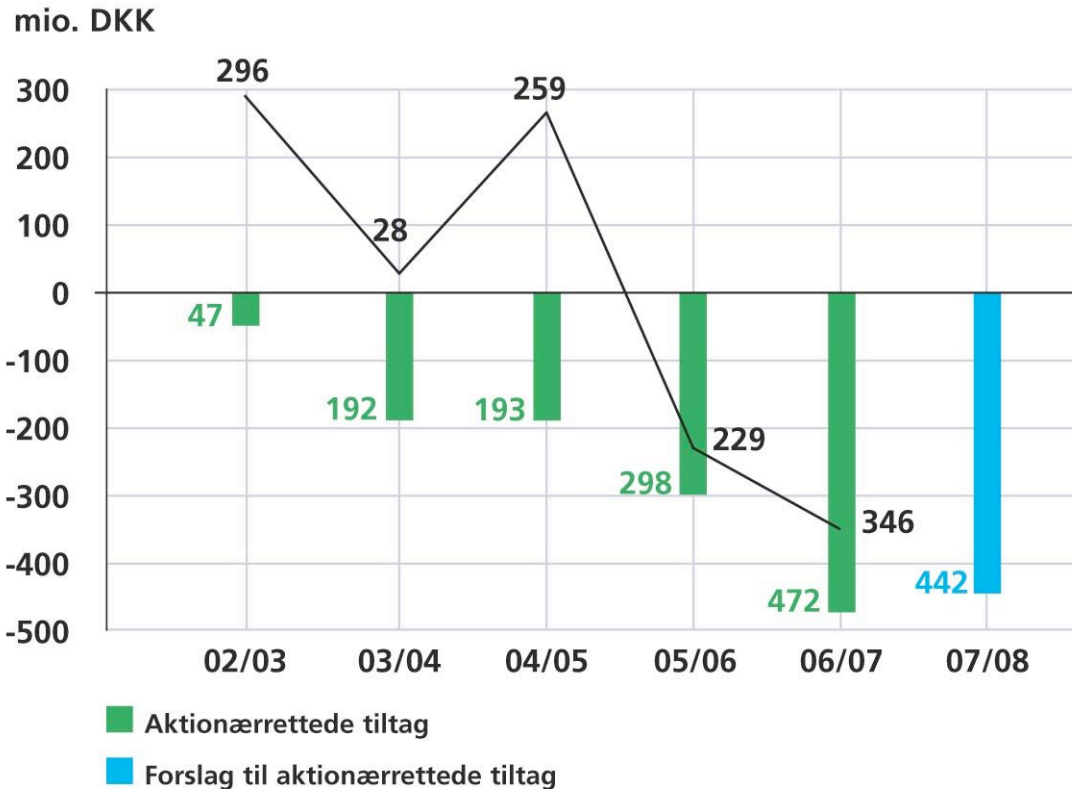
Balance - Aktiver

(mio. DKK)	31/5-07	31/5-06
Aktiver		
Immaterielle aktiver	450	356
Materielle aktiver	675	669
Finansielle aktiver	125	71
Langfristede aktiver i alt	1.250	1.096
Varebeholdninger	694	567
Tilgodehavender	825	749
Likvide beholdninger	196	503
Kortfristede aktiver i alt	1.715	1.819
Aktiver i alt	2.965	2.915

**Cash flow negativt med
307 mio. DKK.**



Cash flow



- **472 mio. DKK i aktionærrettede tiltag:**
 - Tilbagekøb af aktier 272 mio. DKK.
 - Udbytte 200 mio. DKK.
- **Varebeholdninger og debitorer steg med 215 mio. DKK.**
- **Afdrag på lån 46 mio. DKK.**

Balance - Aktiver



(mio. DKK)

31/5-07

31/5-06

Aktiver

Immaterielle aktiver

450

356

Materielle aktiver

675

669

Finansielle aktiver

125

71

Langfristede aktiver i alt

1.250

1.096

Varebeholdninger

694

567

Tilgodehavender

825

749

Likvide beholdninger

196

503

Kortfristede aktiver i alt

1.715

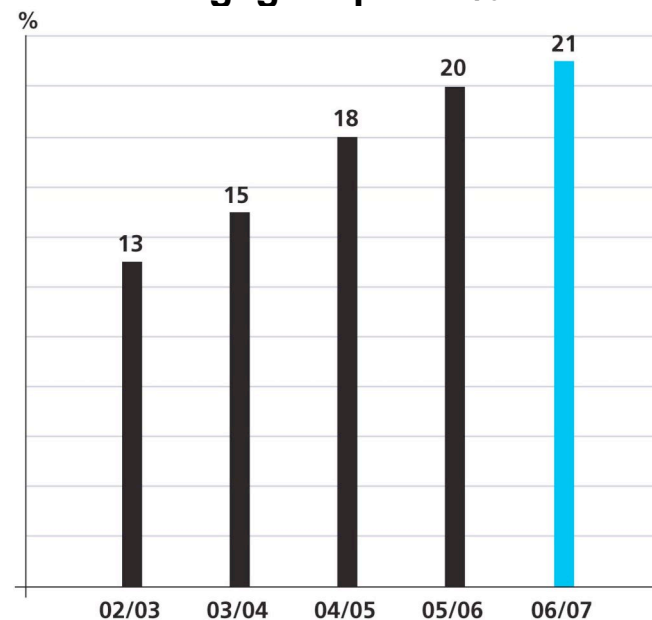
1.819

Aktiver i alt

2.965

2.915

Afkastningsgrad på 21 %.





Balance - Passiver

(mio. DKK)

31/5-07

31/5-06

Passiver

Egenkapital

1.682

1.742

Hensatte forpligtelser m.v.

181

166

Langfristede forpligtelser

236

283

Kortfristede forpligtelser i alt

866

724

Forpligtelser i alt

1.283

1.173

Stigning på 110 mio. DKK.

Passiver i alt

2.965

2.915



Balance - Passiver

(mio. DKK)

31/5-07

31/5-06

Passiver

Egenkapital

1.682

1.742

Hensatte forpligtelser m.v.

181

166

Langfristede forpligtelser

236

283

Kortfristede forpligtelser i alt

866

724

Forpligtelser i alt

1.283

1.173

Passiver i alt

2.965

2.915

**Selvfinansieringsgrad på
57 % mod 60 % året før.**